



Автономная некоммерческая организация  
дополнительного профессионального образования  
**«УЧЕБНО-МЕТОДИЧЕСКИЙ ЦЕНТР РОССИЙСКОГО СОЮЗА АУДИТОРОВ  
«Интеркон-Интеллект»**  
e-mail: [info@intercon-intellect.ru](mailto:info@intercon-intellect.ru), [www.intercon-intellect.ru](http://www.intercon-intellect.ru)  
тел/факс +7 (499) 110-35-10

## **ПРОГРАММА ПОВЫШЕНИЯ КВАЛИФИКАЦИИ**

### **«ВНУТРЕННИЙ АУДИТ: ОТ ТЕОРИИ К ПРАКТИКЕ»**

**Курс позволяет рассмотреть практические аспекты по темам:**

- Проведение внутренних аудиторских проверок бизнес-процессов: риск-ориентированный подход.
- Подготовка отчета по итогам различных видов внутренних аудиторских проверок.
- Взаимодействие внутреннего и внешнего аудита.
- Управленческие практики во внутреннем аудите.
- Внутренний аудит в условиях дистанционной работы (включая вопросы автоматизации аналитических процедур внутреннего аудита).
- Противодействие корпоративному мошенничеству, выводу активов и коррупции.

Обучение проводится в интерактивной форме с использованием презентаций по каждой теме.

Занятия проходят в режиме тренинга, практические аспекты будут обсуждаться на примере ситуаций (кейсов) в основном из практики преподавателя.

Преподаватель готов отвечать на вопросы слушателей и рассматривать ситуации (кейсы), предложенные слушателями (ограниченное количество).

**Курс не предполагает рассмотрения подробно теории и отдельных вопросов:** концепция внутреннего контроля, управление рисками, цикл внутреннего аудита, организацию и проведение внутренней аудиторской проверки, аудит достоверности бухгалтерской (финансовой) отчетности, взаимодействие внутреннего аудита с ревизионной комиссией, оценка программы контроля и повышения качества внутреннего аудита.

**Лектор: Смирнова Галина Леонидовна** - руководитель подразделения внутреннего аудита крупного холдинга с государственным участием. Имеет квалификационный аттестат аудитора, профессионального бухгалтера (ИПБ), Диплом Профессионального внутреннего аудитора - PIA (ИСФМ), сертификат «1С: Профессионал».

Опыт работы с 2004 года руководителем подразделения внутреннего аудита крупных компаний на разных этапах развития внутреннего аудита в производственных холдингах, в т. ч. на этапе организации подразделения внутреннего аудита. Имеет опыт руководителя аудиторских групп при проведении различных видов внутренних аудиторских проверок, в частности: комплексных проверок, целевых (внеплановых) проверок, проверок бизнес-процессов, оценки объекта при покупке/продаже бизнеса (процедура "due diligence" в сделках M&A). Преподавательская деятельность более 24 лет.



## Учебно-тематический план

Всего 40 акад. час. (5 занятий по 8 акад. час.)

Преподаватель Смирнова Г.Л.

Занятие	Модули Программы	Кол-ство часов	Темы Программы (подтемы)	Результаты обучения по темам
1 занятие	Базовые понятия внутреннего аудита	2	Краткая теория – основные термины и определения по внутреннему контролю (ВК), построению системы внутреннего контроля (СВК), задач и функционала внутреннего аудита (ВА).	Освоение терминов и определений по ВК, СВК, ВА, необходимых для сдачи тестов по итогам курса.
	Практика построения и проверки системы внутреннего контроля (СВК) бизнес-процессов.	6	Рассматривается методология риск-ориентированного подхода при аудите бизнес-процессов: «Управление финансовым результатом» / «Управление запасами» / «Управление дебиторской и кредиторской задолженностью» / «Управление внеоборотными активами» / «Капитальный ремонт ООС».	Освоение практических навыков проведения риск-ориентированного аудита бизнес-процессов по различным аудиторским заданиям (финансовый и операционный аудит).
2 занятие	Практика подготовки отчетов по результатам внутреннего аудита (ВА): виды ВА и форматы отчета.	4	Рассматриваются различные форматы отчетов по результатам ВА: текстовый формат / табличный формат / чек-лист (в т. ч. по оценке дизайна контрольных процедур) / отчет (заключение) по оценке системы внутреннего контроля (СВК).	Освоение практических навыков оформления результатов внутренней аудиторской проверки различных видов и объектов аудита.
		4	Формирование отчетов в контексте степени зрелости компании, целей и задач ВА в формате: отчет по оценке СВК / отчет по оценке корпоративного управления / отчет по результатам финансового аудита (в т. ч. филиалов и дочерних обществ).	Освоение практических навыков организации и проведения внутреннего аудита в контексте подготовки отчета по его результатам.
3 занятие	Управленческие практики в подразделении внутреннего аудита (ПВА).	4	Управленческие практики в ПВА: особенности ПВА / планирование / тайминг / интервью / фасилитация / управление командой / устранение конфликтов / навыки аргументации / востребованные компетенции.	Разобрать востребованные в работе ВА особенности управленческих практик и освоить навыки построения оптимальных и эффективных коммуникаций во внутреннем аудите (как горизонтально, так и вертикально).
		4	Построение оптимальных и эффективных коммуникаций (с комитетом по аудиту / в компании / в ПВА / в аудиторской группе)	



**Автономная некоммерческая организация  
дополнительного профессионального образования  
«УЧЕБНО-МЕТОДИЧЕСКИЙ ЦЕНТР РОССИЙСКОГО СОЮЗА АУДИТОРОВ  
«Интеркон-Интеллект»**

e-mail: [info@intercon-intellect.ru](mailto:info@intercon-intellect.ru), [www.intercon-intellect.ru](http://www.intercon-intellect.ru)  
тел/факс +7 (499) 110-35-10

4 занятие	Взаимодействие внутреннего и внешнего аудита.	4	Варианты взаимодействия внутренних аудиторов с внешними в рамках функционала, предусмотренного корпоративными регламентными документами. Использование внешними аудиторами результатов работы внутренних аудиторов или их участие в обязательном аудите: возможности и ограничения.	Освоить: влияние внутренних аудиторов на оценку работы внешних аудиторов и на их выбор - возможности использования внешними аудиторами результатов работы внутренних аудиторов.
	Внутренний аудит в условиях дистанционной работы	4	Внутренний аудит в условиях дистанционной работы: преимущества и ограничения / подходы и план внедрения / практический опыт внедрения в течение пандемии. Варианты автоматизации аналитических процедур.	Освоить преимущества и ограничения дистанционного аудита. Рассмотреть варианты автоматизации аналитических процедур с использованием программных продуктов.
5 занятие	Противодействие корпоративному мошенничеству.	4	Корпоративное мошенничество / недобросовестные действия. Классификация недобросовестных действий исходя из практики расследований. Вывод активов. Тактика борьбы.	Освоить классификацию (признаки и индикаторы) недобросовестных действий персонала.
	Противодействие коррупции.	4	Противодействие коррупции: разбор практических ситуаций (в т.ч. «сквозной пример»).	Знать минимальный пакет корпоративных регламентных документов. Освоить методы выявления и тактику борьбы с корпоративным мошенничеством и коррупцией.
5	<b>ИТОГО:</b>	<b>40</b>	<b>5 занятий по 8 акад. час.</b>	