

Приложение 1.  
Инф. письмо № 10 от 16.01.2023 г.  
Для бухгалтера

## Курс повышения квалификации **«Финансовый анализ, бюджетирование и управление денежными потоками»**

*Научитесь проводить финансово-экономический анализ деятельности организации, формировать бюджет и разрабатывать бизнес-план. Полученные знания и навыки помогут принимать обоснованные решения для развития компании.*

**Лекторы:** *Гоголюхина Мария Евгеньевна*, к.э.н., бизнес-тренер и практикующий консультант по управлению проектами, управленческому учету, финансовому анализу, оценке инвестиционных проектов;

*Андреева Анна Константиновна*, к.э.н., бизнес-консультант, автор учебников, тренинговых программ, учебных пособий по экономическому анализу.

### **Чем полезно мероприятие:**



- Научитесь проводить финансово-экономический анализ деятельности организации: виды и инструменты анализа, функции Microsoft Excel для бизнес-аналитики.
- Сможете формировать бюджет и определять необходимое финансирование: что учесть при планировании бюджета движения денежных средств, как скорректировать систему бюджетирования в период кризиса.
- Рассчитаете основные показатели оценки инвестиционной привлекательности вложений: принципы эффективных инвестиций, методы оценки инвестиционных проектов.
- Сможете разрабатывать и реализовывать бизнес-план проекта: что должен содержать бизнес-план, типичные ошибки при составлении, презентация документа инвесторам и руководству.

### **Слушатели получат:**

- участие в мероприятии согласно условиям выбранного тарифа;
- раздаточные материалы лекторов в электронном виде;
- удостоверение о повышении квалификации в объеме 72 акад. часов<sup>1</sup>.



<sup>1</sup> Удостоверение о повышении квалификации в размере 40 академических часов включает в себя 41 акад. час видеолекций (31 астрономический час) и 31 акад. час самостоятельной работы с методическими материалами. Академический час равен 45 минутам. Удостоверение о повышении квалификации выдается только после успешного прохождения итогового тестирования и предоставления Слушателем персональных данных в соответствии с Договором. В течение 60 дней с даты выдачи документа об образовании сведения о выданных документах вносятся в федеральную информационную систему «Федеральный реестр сведений о документах об образовании и (или) о квалификации, документах об обучении» (ФРДО). Регистрация сведений о пройденном обучении в системе ФРДО позволяет официально подтверждать прохождение обучения.

Приложение 1.  
Инф. письмо № 10 от 16.01.2023 г.

## Программа курса:

Тема занятия	Лектор	Время видеозаписи
Финансово-экономический анализ: классические и современные методы анализа. Применение на практике	Гоголюхина М.Е.	5 часов
Управленческий учет. Способы учета затрат, расчет себестоимости и прибыли	Гоголюхина М.Е.	2 часа 45 минут
Эффективная система бюджетирования	Гоголюхина М.Е.	2 часа 50 минут
Финансовый менеджмент	Гоголюхина М.Е.	4 часа 35 минут
Методы оценки стоимости бизнеса, управление стоимостью компании	Гоголюхина М.Е.	3 часа 50 минут
Анализ инвестиционных проектов. Управление рисками	Гоголюхина М.Е.	4 часа 55 минут
Бизнес-план: разработка и реализация. Привлечение финансирования проекта	Гоголюхина М.Е.	1 час 50 минут
Обучение Excel 2016	Андреева А.К.	3 часа
Итоговое тестирование: для получения удостоверения о повышении квалификации необходимо успешно пройти тестирование		

## Выберите вариант участия (тариф):

	Бизнес в записи
Доступ к видеозаписи семинара <sup>2</sup>	60 дней
40-часовой сертификат о повышении профессионального уровня ИПБ России <sup>3</sup>	Да
Стоимость <sup>4</sup>	18 200 рублей
Стоимость для владельцев карты «Профи» (руб.)	15 470
Стоимость для владельцев карты «Асконга» (руб.)	15 200

<sup>2</sup> Просматривать видео можно неограниченное количество раз в течение всего срока доступа. Задать вопрос по предоставлению доступа к курсу можно специалисту по дистанционному обучению по адресу электронной почты: [profi@ascon-profi.ru](mailto:profi@ascon-profi.ru).

<sup>3</sup> 40-часовой Сертификат ИПБ России в зачет 40-часовой программы повышения профессионального уровня выдается аттестованным профессиональным бухгалтерам, не имеющим задолженности по оплате взносов, и оплатившим тариф, включающий выдачу сертификата, или дополнительную опцию к стоимости тарифа, который не включает выдачу сертификата. Для получения сертификата необходимо заполнить анкету и отправить по электронной почте. Анкета и адрес электронной почты отобразятся в личном кабинете после получения доступа.

<sup>4</sup> НДС не облагается. Оплата по указанным ниже реквизитам: «За услуги по обучению, информационное письмо № 10 от 16.01.2023 г.». Услуги по данному Информационному письму оказываются на основании договора-оферты, размещенного на сайте <http://ascon-profi.ru/>. Акцептом оферты, в числе прочих пунктов Договора, является оплата обучения. Услуги предоставляются после 100%-й предоплаты. В исключительных случаях Заказчик и/или Слушатель может предоставить гарантийное письмо об оплате. Стоимость оказанной услуги остается не изменой, и услуга считается оказанной в полном объеме.

Доступ к выбранному дистанционному образовательному мероприятию предоставляется на электронную почту Слушателя, указанную при регистрации, в течение 5 рабочих дней после оплаты. Моментом начала оказания услуг является дата отправки доступа. Договор и акт направляются в электронной форме, посредством электронной почты на адрес, указанный при регистрации. По требованию Заказчика договор и акт могут быть предоставлены на бумажном носителе.

## **Программа мероприятий курса:**

### **«Финансово-экономический анализ: классические и современные методы анализа. Применение на практике»**

#### **1. Стадии финансового анализа.**

- Суть анализа финансовых коэффициентов.
- Коэффициенты доходности и рентабельности продаж, практика применения при принятии решений.
- Достоинства и недостатки классического коэффициентного анализа.
- Расчет операционного и финансового циклов, применение на практике анализа причин изменений операционного цикла.
- Показатели, отражающие рост рыночной стоимости бизнеса, их назначение и взаимосвязь.

#### **2. C-V-P-анализ.**

- Постоянные и переменные расходы.
- Классический и практический графики роста расходов и прибыли в зависимости от роста объемов производства и продаж.
- Причины роста расходов. Выявление причин роста расходов.

#### **3. Система ранних индикаторов и Balanced Scorecard.**

- Модели упрощения и их применение в анализе.
- Анализ рынка и клиентов, анализ эффективности бизнес-процессов, анализ эффективности работы персонала.
- Методики и показатели оценки профессионализма и лояльности персонала.

### **«Управленческий учет. Способы учета затрат, расчет себестоимости и прибыли»**

#### **1. Виды учета в компании. Цели и задачи управленческого учета.**

#### **2. Классификация затрат:**

- переменные/постоянные,
- прямые/косвенные,
- основные/накладные.

#### **3. Определение точки безубыточности для многопродуктовых компаний.**

#### **4. Формирование финансовой структуры компании: организационный и процессный подходы.**

#### **5. Методики учета затрат и расчета себестоимости единицы продукции в российской и международной практике:**

- попроцессный,
- попередельный,
- позаказный,
- нормативный,
- стандарт-костинг,
- директ-костинг,
- ABC-костинг,
- Target-костинг,
- Throughput-костинг.

## **«Эффективная система бюджетирования»**

1. Основные понятия, применяемые в бюджетировании.
  - Взаимосвязь стратегического и оперативного планирования.
  - Понятия и виды бюджетов.
  - Центры финансовой ответственности.
  - Типы бюджетов.
2. Формирование основного бюджета компании.
  - Этапы формирования основного бюджета компании.
  - Бюджет с нуля Zero-based budgeting (ZBB).
3. Бюджетное планирование и методы прогнозирования.
  - Источники информации. Что необходимо учитывать при составлении бюджетов.
  - Критерии для выбора техники прогноза. Допущения при прогнозировании.
  - Этапы процедуры прогнозирования.
  - Учет макро- и микроэкономических условий.
  - Определение коэффициента корреляции.
4. Анализ исполнения бюджета.
  - Контролируемые и неконтролируемые затраты.
  - Простой анализ отклонений. Причины отклонений.
  - Комбинированный анализ отклонений.
  - Общее отклонение по материалам.
  - Отклонение по продажам.
  - Плановые и операционные отклонения.

## **«Финансовый менеджмент»**

1. Финансовый менеджмент, финансовая политика, финансовые механизмы.
2. Источники формирования финансовых ресурсов.
3. Концепция временной ценности денег и денежных потоков.
4. Оценка стоимости бизнеса.
5. Дивидендная политика компании.
6. Оценка рисков.

## **«Методы оценки стоимости бизнеса, управление стоимостью компании»**

1. Финансово-экономический анализ компании.
2. Инвестиционный анализ.
3. Подходы к определению стоимости бизнеса.
4. Особенности оценки стоимости основных средств, недвижимости, земельных участков, НМА.
5. Оценка рисков, связанных с приобретением бизнеса.
  - методы оценки риска;
  - противодействие риску.

## **«Анализ инвестиционных проектов. Управление рисками»**

1. Этапы проектов. 5 составляющих успешного проекта. Принципы эффективных инвестиций.
2. Методы оценки инвестиционных проектов. Статические и динамические методы. Дисконтирование. DPB-, NPV-, IRR-методы. Практика применения методов оценки инвестиционных проектов на практике.
3. Анализ чувствительности инвестиционных проектов. Метод сценариев. Метод Монте-Карло. Метод дерева решений.
4. Риск-менеджмент. 5 стадий принятия негативных экономических событий. Причинно-следственная модель риска. Способы выявления рисков. Оценка рисков. Матрицы рисков. Градация рисков. Способы работы с рисками.

## **«Бизнес-план: разработка и реализация. Привлечение финансирования проекта»**

1. Бизнес-план – ключевой документ инвестиционного цикла.
2. Разделы бизнес-плана, обязательные и опциональные элементы.
3. Использование программного обеспечения для разработки бизнес-плана.
4. Анализ финансовых рисков, разработка мер реагирования.
5. Оценка качества бизнес-плана, типичные ошибки.
6. Презентация документа инвесторами и руководству.
7. Виды и источники финансирования проектов: от кредита до размещения акций.
8. Ключевые документы обоснования эффективности инвестиций.

## **«Обучение Excel 2016»**

1. Работа с книгами, листами Excel. Ввод и редактирование данных.
  - Интерфейс.
  - Лента и вкладки.
  - Элементы управления.
  - Настройки панели быстрого доступа.
  - Мини панель инструментов.
  - Строка формул и поле имя.
  - Рабочий лист.
  - Строка состояния.
  - Вертикальная и горизонтальная полосы прокрутки.
  - Разметка страницы и вставка колонтитулов.
  - Печать книг.
  - Отслеживание исправлений в Excel.
  - Рецензирование исправлений.
  - Примечание к ячейкам Excel.
  - Проверка орфографии в Excel.
  - Инспектор документов.
  - Защита информации.
  - Защита рабочей книги.

- Защита листов от просмотра.
- Защита элементов листа от просмотра.
- Защита отдельных ячеек листа.

## 2. Таблицы. Сводные таблицы. Диаграммы.

- Создание и редактирование таблицы Excel на листе.
- Преобразование таблицы в диапазон данных.
- Диаграммы. Создание и редактирование.
- Удаление диаграммы.
- Спарклайны. Создание и редактирование.
- Удаление спарклайнов.
- Общие сведения об отчетах сводной таблицы и сводной диаграммы.
- Сводная таблица, создание, редактирование. Срезы.
- Отчеты сводных диаграмм.

## 3. Формулы: от простого к сложному.

- Формулы.
- Операторы.
- Ссылки. Абсолютные, относительные и смешанные.
- Использование в формулах имен ячеек и диапазонов.
- Определение ошибок в формулах.
- Организация вычислений.
- Математические вычисления.
- Функции даты и времени.
- Текстовые, логические и функции просмотра и ссылок.

Зарегистрируйтесь на сайте [ascon-profi.ru](http://ascon-profi.ru)  
или по тел. (812) 703-38-34